

## 35 TIROCINI EXTRACURRICULARI IN BANCA D'ITALIA PER LAUREATI AREA "STEM", ECONOMIA E STATISTICA, GIURISPRUDENZA, COMUNICAZIONE E PSICOLOGIA. ai sensi della DGR 576 del 2 agosto 2019

## DOMANDA DI AMMISSIONE ALLA SELEZIONE

Il/la sottoscri	itto/a		
nato/a a		prov il	
residente in .		prov CAP	
via		n	
codice fiscal	e	cittadinanza	
telefono		cellulare email	
		CHIEDE	
		ne per l'assegnazione di 35 tirocini extracurriculari (barrare la casella del cande candidarsi; è possibile esprimere una sola preferenza):	
Preferenza	Codice	Proposta di tirocinio	
	A_RAM_1	Supporto al processo di produzione della normativa di competenza e al monitoraggio dei lavori parlamentari e aggiornamento del TUB	
	A_RAM_2	Approfondimenti sul tema degli strumenti di finanziamento con caratteristiche ESG emessi dalle banche	
	A_RIV_1	Approfondimenti sui rischi IT e CYBER nel sistema finanziario	
	A_RIV_2	Analisi dei nuovi modelli operativi (FINTECH) e delle tendenze innovative che caratterizzano il mercato italiano	
	A_SB1_1	Supporto all'analisi tecnica delle banche significative e ai processi decisionali nell'ambito del <i>Single Supervisory Mechanism</i>	
	A_SB1_2	Supporto all'analisi dei profili di governo e controllo delle banche significative e ai processi decisionali nell'ambito del <i>Single Supervisory Mechanism</i>	
	A_SB2_1	Approfondimenti trasversali sui profili IT degli intermediari Less significant Institutions vigilati	
	B_GEP_1	Punto di ascolto psicologico – riprogettazione e comunicazione del servizio, analisi dei dati ricavabili	
	B_GEP_2	Progettazione di iniziative di divulgazione interna delle tematiche riguardanti la sicurezza sul lavoro	
	B_SVP_1	Mappatura dei profili professionali e delle competenze	
	B_SVP_2	Progettazione e gestione di iniziative formative	
	C_SSC_1	Attività di monitoraggio dell'offerta di servizi finanziari presso la Divisione Strumenti e servizi di pagamento al dettaglio	
	C_GCM_1	Vehicle Routing Problem (VRP) - Analisi e modellizzazione del contesto specifico della circolazione monetaria	



C_GCM_2	Analisi dei dati relativi alla continuità operativa del sistema di circolazione del contante presso le Divisioni Gestione della circolazione e Controllo gestori del contante.	
C_GCM_3	Analisi sul ciclo di cassa delle Filiali della Banca d'Italia presso la Divisione Gestione della circolazione	
C_BAN_1	Elaborazione e analisi dei dati di processo del Servizio banconote presso la Divisione Qualità, ambiente, sicurezza	
C_BAN_2	Collaborazione nelle principali attività della Divisione Pianificazione e controllo	
C_BAN_3	Proprietà chimiche ed ottiche di substrati, inchiostri e vernici utilizzati per la stampa delle banconote	
D_ORG_1	Analisi dei rischi <i>cyber</i> applicata ai processi operativi della Banca presso la Divisione Resilienza operativa	
D_ORG_2	Definizione ed implementazione di un <i>framework</i> di resilienza organizzativa per la Banca presso la Divisione Resilienza operativa	
E_SNA_1	Collaborazione nell'ambito delle analisi condotte dall'Unità sul rischio riciclaggio cui sono esposti gli intermediari.	
E_SNA_2	Mappatura dei principali utilizzi di <i>big data</i> e intelligenza artificiale nei processi antiriciclaggio degli intermediari vigilati	
E_SNA_3	Analisi degli sviluppi e delle soluzioni a livello europeo circa l'utilizzo delle valute virtuali.	

A tal fine, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del d.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, e successive modificazioni, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate,

## 

A tal fine allega un breve estratto della tesi (non più di 350 parole);



	aver redatto i seguenti progetti inerenti gli obiettivi del tirocinio		aper, tesine, articoli) su argomenti presso cui il tirocinio avrà luogo:
	titolo		
	titolo		
	titolo		
	aver maturato le seguenti esperienz	ze:	
		dal/al	presso
	esperienze di studio post laurea		
	altre esperienze		
	tirocini formativi		
	ta	FIR	
e la		personali, anche con strunento del tirocinio.	iversità degli Studi di Roma Tor Vergata umenti informatici, ai fini della gestione MA DEL/LA CANDIDATO/A



## **ALLEGATO**

	Proposte gruppo A - Dipartimento Vigilanza bancaria e finanziaria 16 tirocini complessivi		
Codice	Proposta di tirocinio	Argomento tirocinio	
A_RAM_1	Supporto al processo di produzione della normativa di competenza, al monitoraggio dei lavori parlamentari e all'aggiornamento del TUB	Il/la tirocinante fornirebbe supporto alle attività del Servizio indirizzate al complessivo aggiornamento e alla informatizzazione del processo di produzione della normativa e degli orientamenti di vigilanza di competenza; in questo ambito, parteciperebbe attivamente, con i propri spunti e contributi, e avrebbe l'opportunità di conoscere i metodi di lavoro e i processi del Servizio e del Dipartimento, nonché le competenze normative in materia di vigilanza prudenziale della Banca d'Italia. Il/la tirocinante fornirebbe inoltre supporto al monitoraggio dei lavori parlamentari, per l'individuazione di tematiche di interesse per il Servizio (anche in un'ottica di eventuale intervento presso i Ministeri competenti), nonché all'aggiornamento del Testo Unico Bancario, destinato alla pubblicazione sul sito web dell'Istituto.	
A_RAM_2	Approfondimenti sul tema degli strumenti di finanziamento con caratteristiche ESG emessi dalle banche	Le banche hanno iniziato a emettere obbligazioni con caratteristiche ambientali, sociali e di governance ("ESG") e un numero crescente di emittenti considera tali strumenti come un'opportunità per finanziare i propri investimenti sostenibili. Il candidato è invitato ad analizzare tale segmento della raccolta bancaria italiana (anche in ottica comparativa rispetto a quanto stanno facendo le banche internazionali) fornendo una panoramica delle prassi e degli standard adottati dalle banche (come quello europeo sulle obbligazioni verdi), anche al fine di comprendere come questi strumenti si inseriscono nelle strategie di transizione che le banche stanno definendo.	
A_RIV_1	Approfondimenti sui rischi IT E CYBER nel sistema finanziario	Nelle valutazioni di Vigilanza sta assumendo sempre più importanza lo sviluppo tecnologico degli intermediari; ciò anche alla luce dell'evoluzione della regolamentazione, nazionale ed internazionale (ad es. il Digital Finance Package della Commissione europea). Il tirocinante curerà un approfondimento volto ad identificare le normative nazionali e internazionali di maggiore rilievo per il sistema finanziario e per gli intermediari vigilati relative al rischio IT e Cyber; ciò al fine di valutarne gli impatti per l'attività di Vigilanza e supportare lo sviluppo di indirizzi di policy. Tra le attività da svolgere durante il tirocinio rientrerà quindi la rassegna della regolamentazione nazionale e internazionale (EU, principali giurisdizioni EU, principali giurisdizione extra-europee ad es. USA e UK) in materia di rischio IT e cyber.	
A_RIV_2	Analisi dei nuovi modelli operativi (FINTECH) e delle tendenze innovative che caratterizzano il mercato italiano	I fenomeni legati all'innovazione tecnologica e finanziaria ("FinTech") assumono rilievo crescente, anche con riferimento all'accesso al mercato bancario e finanziario da parte di intermediari nazionali ed esteri (la Banca d'Italia, in raccordo con la BCE, cura la relativa attività istruttoria). Il tirocinante contribuirà alla raccolta e all'analisi di informazioni, di fonte pubblica o riservata, e a predisporre approfondimenti, utili a migliorare la comprensione di nuovi modelli di business e inquadrare le attività innovative in rapporto alle norme in vigore. Il tirocinio, con finalità formative, sarà svolto presso la Divisione Costituzioni banche e altri intermediari del Servizio Rapporti istituzionali di Vigilanza, in team e sotto la costante guida di un tutor della Banca d'Italia.	
A_SB1_1	Analisi tecnica delle banche significative e supporto ai processi decisionali nell'ambito del Single Supervisory Mechanism	Il tirocinante collaborerà alle attività svolte dai Joint Supervisory Teams (composti da risorse della BCE e della Banca d'Italia) relative all'analisi della situazione tecnica delle banche significative italiane, contribuendo alla stesura dei report e alla preparazione di azioni di intervento ed eventuali provvedimenti. Saranno oggetto di analisi sia la situazione complessiva delle banche, sia	



		specifici profili di rischio, quali ad es. rischio di credito, mercato, operativo (inclusi IT e cyber), di interesse e liquidità, nonché la sostenibilità del modello di business. Inoltre, il tirocinante sarà coinvolto nelle attività di analisi e reporting riguardanti la partecipazione della Banca d'Italia alle decisioni della BCE su intermediari esteri del SSM.
A_SB1_2	Analisi dei profili di governo e controllo delle banche significative e supporto ai processi decisionali nell'ambito del Single Supervisory Mechanism	Il tirocinante collaborerà alle attività svolte dai Joint Supervisory Teams (composti da risorse della BCE e della Banca d'Italia) relative all'analisi dei profili di governance e controllo delle banche significative italiane (approfondendo aspetti quali il funzionamento degli organi aziendali, il sistema e le funzioni di controllo e di risk management, le politiche e prassi di remunerazione e contribuendo alla preparazione delle eventuali azioni di intervento) e a quelle riguardanti le verifiche di idoneità degli esponenti aziendali. Inoltre, sarà coinvolto nelle attività di analisi e reporting riguardanti la partecipazione della Banca d'Italia alle decisioni della BCE su intermediari esteri del SSM.
A_SB2_1	Approfondimenti trasversali sui profili IT degli intermediari Less significant Institutions vigilati	Il tirocinante collaborerà nell'analisi e valutazione dei rischi IT e di sicurezza informatica degli intermediari vigilati dalla Banca d'Italia, con particolare riferimento a i) profili connessi alla <i>IT security risk, IT availability and continuity risk, IT change risk, IT outsourcing risk, IT data integrity risk,</i> ii) governance e ai controlli posti in essere dagli intermediari con riferimento al rischio IT, iii) iniziative di trasformazione digitale delle banche, anche riguardo l'implementazione delle tecnologie emergenti (per es. Cloud, DLT, Al/ML, Open banking). I compiti potranno altresì riguardare l'analisi di proposte normative di organismi europei e internazionali (EBA, Commissione europea, ecc.), la stesura di documenti metodologici e la conduzione di specifici approfondimenti tecnici.

	Proposte gruppo B - Dipartimento Risorse umane e comunicazione			
	5 tirocini complessivi			
Codice	Proposta di tirocinio	Argomento tirocinio		
B_GEP_1	Punto di ascolto psicologico – riprogettazione e comunicazione del servizio, analisi dei dati ricavabili	Nell'ambito del servizio di ascolto psicologico che una società esterna fornisce da remoto ai dipendenti con psicologi iscritti nell'albo professionale, il/la tirocinante parteciperà alla definizione delle più opportune forme di reportistica prodotte dalla società fornitrice del servizio, all'analisi dei dati in forma aggregata e alla loro comparazione con quelli raccolti nei primi 4 anni di funzionamento del servizio. L'analisi dei dati potrà essere integrata con eventuali aree di criticità ricorrenti e con opportune contromisure per la prevenzione di rischi psicosociali. Inoltre il/la tirocinante contribuirà a definire le misure di raccordo/scambio informativo con gli altri stakeholder aziendali interessati al servizio (diversity manager, medici competenti) e a individuare strumenti di comunicazione/pubblicizzazione del servizio stesso.		
B_GEP_2	Progettazione di iniziative di divulgazione interna delle tematiche riguardanti la sicurezza sul lavoro	Al fine di favorire una maggiore conoscenza delle tematiche sulla sicurezza sul lavoro a 360 gradi presso i diversi attori coinvolti nel sistema aziendale di sicurezza, anche attraverso innovative campagne di comunicazione, il progetto formativo prevede: 1) il coinvolgimento nello studio del sistema prevenzionistico previsto dal Testo Unico in materia di safety (D.lgs. 81/08) e di come questo sia implementato in un'organizzazione complessa; 2) analisi degli output prodotti dal servizio di prevenzione e protezione e di come questi vengono veicolati all'interno dell'azienda; 3) ideazione di una campagna di comunicazione volta a promuovere e migliorare la diffusione e la conoscenza delle tematiche riguardanti la sicurezza e il benessere delle persone in azienda, con l'obiettivo di conseguire un maggiore coinvolgimento in tali tematiche.		



B_SVP_1	Mappatura dei profili professionali e delle competenze	Mappatura dei profili professionali della Banca e delle competenze a essi associate ed elaborazione del c.d. bilancio delle competenze (associazione delle persone ai profili professionali mappati; valutazione dell'effettivo livello di competenze delle persone rispetto a quanto richiesto dal profilo di appartenenza, c.d. analisi di gap).
B_SVP_2	Progettazione e gestione di iniziative formative	Progettazione e gestione di iniziative formative destinate ai dipendenti dell'Istituto, inclusa la realizzazione di prodotti comunicativi per la formazione e corsi online.

	Proposte gruppo C - Diparti	imento Circolazione monetaria e pagamenti al dettaglio	
	7 tirocini complessivi		
Codice	Proposta di tirocinio	Argomento tirocinio	
C_SSC_1	Attività di monitoraggio dell'offerta di servizi finanziari presso la Divisione Strumenti e servizi di pagamento al dettaglio	Il progetto formativo consiste nella collaborazione alla realizzazione di un sistema di monitoraggio dell'offerta di servizi finanziari in grado di raccogliere autonomamente dati via web per verificare la qualità dei servizi di open banking. Nel corso del lavoro, particolare rilievo sarà dato alla realizzazione di soluzioni IT che consentano la creazione di "report dinamici" per lo sfruttamento dei dati raccolti (business intelligence).	
C_GCM_1	Vehicle Routing Problem (VRP) - Analisi e modellizzazione del contesto specifico della circolazione monetaria	Il Vehicle Routing Problem (VRP) è uno dei più frequenti problemi di ottimizzazione nella logistica e mira a minimizzare il costo o altre caratteristiche delle operazioni di trasporto da parte di una flotta di veicoli. Nell'ambito di uno studio finalizzato alla valutazione delle operazioni logistiche del Servizio Gestione e circolazione monetaria, e al loro impatto ambientale, il progetto formativo consiste in una fase di analisi e modellizzazione del contesto specifico, una rassegna della letteratura e dei software disponibili, e in una prima applicazione operativa.	
C_GCM_2	Analisi dei dati relativi alla continuità operativa del sistema di circolazione del contante presso le Divisioni Gestione della circolazione e Controllo gestori del contante.	Nell'ambito di uno studio finalizzato alla valutazione della resilienza del complessivo sistema di circolazione del contante nel caso di indisponibilità dei sistemi di pagamento elettronici attraverso l'analisi dei dati e delle informazioni raccolte presso gli operatori del contante (banche, Poste e operatori non finanziari gestori del contante), il tirocinante collaborerà all'analisi dei dati attraverso metodi quantitativi. Il progetto prevede la stesura di un lavoro di ricerca che potrebbe essere oggetto di una pubblicazione in una delle collane dell'Istituto.	
C_GCM_3	Analisi sul ciclo di cassa delle Filiali della Banca d'Italia presso la Divisione Gestione della circolazione	Nell'ambito della funzione di emissione, la Banca d'Italia studia l'evoluzione del ciclo di cassa per valutare l'impatto delle misure adottate dagli "attori" diversi dalla Banca. Il progetto formativo ha l'obiettivo di stimare l'impatto dell'introduzione delle sale "conta multibanca" sull'operatività delle Filiali e delle sale "conta" stesse, utilizzando metodologie di analisi microeconometrica di dati longitudinali.	
C_BAN_1	Elaborazione e analisi dei dati di processo del Servizio banconote presso la Divisione Qualità, ambiente, sicurezza	Il progetto formativo consiste nello sviluppo di applicazioni per l'elaborazione, l'analisi e la rappresentazione dei dati di processo, qualitativi e quantitativi al fine di gestire in modalità semi automatica le anomalie di processo e le iniziative di miglioramento.	
C_BAN_2	Collaborazione nelle principali attività della Divisione Pianificazione e controllo	Il progetto formativo consiste nell'elaborazione di statistiche su basi dati di produzione. Il candidato dovrà possedere una conoscenza avanzata di elementi di statistica e una formazione orientata all'analisi quantitativa dei dati, allo scopo di rafforzare il processo di pianificazione della produzione.	
C_BAN_3	Proprietà chimiche ed ottiche di substrati, inchiostri e vernici utilizzati per la stampa delle banconote	Il progetto formativo consiste nella caratterizzazione delle proprietà chimiche ed ottiche di substrati, inchiostri e vernici utilizzati per la stampa di banconote attraverso l'utilizzo di spettroscopia Raman e spettrofotometria.	



	Proposte gruppo D - Servizio Organizzazione 2 tirocini complessivi		
Codice Proposta di tirocinio		Argomento tirocinio	
D_ORG_1	Analisi dei rischi cyber applicata ai processi operativi della Banca presso la Divisione Resilienza operativa	La Banca d'Italia persegue un obiettivo di resilienza operativa, anche con riguardo alla minaccia cibernetica. I rischi cyber rappresentano per la Banca una particolare tipologia di rischi operativi per i quali è richiesta la stretta collaborazione di più Funzioni aziendali per il loro governo e la loro gestione. Il progetto formativo prevede la definizione ed implementazione di un metodo di analisi dei rischi cyber, da applicare ai processi operativi della Banca. Il tirocinante contribuirà all'individuazione e sistematizzazione di rischi, minacce, contromisure, e curerà in particolare la tassonomizzazione dei controlli utili a ridurre impatti e/o probabilità di eventi avversi di natura cyber.	
D_ORG_2	Definizione ed implementazione di un framework di resilienza organizzativa per la Banca presso la Divisione Resilienza operativa	Nel contesto attuale di crescente incertezza nella situazione geopolitica internazionale, di evoluzioni del quadro giuridico di riferimento e di uno sviluppo tecnologico che espone le aziende a minacce cibernetiche, la Banca d'Italia punta a rafforzare le capacità di risposta e la robustezza organizzativa dei processi operativi, al fine di affrontare con prontezza ed efficacia le situazioni di rischio e garantire elevati standard di continuità operativa. In questo quadro, il progetto formativo prevede l'ideazione di un quadro concettuale e normativo, la definizione ed implementazione di un framework di resilienza organizzativa per la Banca, allineato alle migliori pratiche, da far adottare alle Strutture interne. Il tirocinante curerà in particolare la progettazione di test, l'implementazione di un sistema di monitoraggio e la definizione delle metriche necessarie ad apprezzare il livello di resilienza organizzativa raggiunto dall'Istituto.	

	Proposte gruppo E - Unità di Supervisione e normativa antiriciclaggio 5 tirocini complessivi		
Codice Proposta di tirocinio		Argomento tirocinio	
E_SNA_1	Collaborazione nell'ambito delle analisi condotte dall'Unità sul rischio riciclaggio cui sono esposti gli intermediari.	Nell'ambito dell'attività di supervisione antiriciclaggio si propone la partecipazione di tirocinanti a un esercizio di analisi trasversale dei documenti di autovalutazione del rischio riciclaggio (ML), predisposti dagli intermediari vigilati. L'obiettivo delle analisi e di identificare best practices e di favorirne la diffusione nel sistema per accrescere l'efficacia di questo strumento nella gestione del rischio ML da parte degli intermediari.	
E_SNA_2	Mappatura dei principali utilizzi di big data e intelligenza artificiale nei processi antiriciclaggio degli intermediari vigilati	L'utilizzo delle tecnologie più avanzate, come i big data e l'intelligenza artificiale, costituisce un elemento sempre più ricorrente nei processi antiriciclaggio adottati dagli intermediari bancari e finanziari. Il progetto si propone di mappare le principali utilizzazioni di questi strumenti, valutandone opportunità, rischi e possibili risposte di policy.	
E_SNA_3	Analisi degli sviluppi e delle soluzioni a livello europeo circa l'utilizzo delle valute virtuali.	Negli ultimi anni sono stati molteplici gli sforzi profusi, sia a livello internazionale sia a livello europeo, per giungere a una compiuta regolamentazione e un'efficace vigilanza dei prestatori di servizi relativi a valute virtuali (VASP) anche con riguardo ai profili antiriciclaggio. Il progetto si propone analizzare gli sviluppi in corso a livello europeo nonché le eventuali soluzioni normative e di vigilanza utili ad assicurare, sul piano nazionale, un adequato presidio antiriciclaggio dell'attività svolta da guesti operatori.	